

رئيس الجامعة الأمريكية في بيروت : لبنان يمكن أن يعود لدوره بتمكين الشباب

<https://misryoum.com> مصر اليوم المصدر:

قال رئيس الجامعة الأمريكية في بيروت الدكتور فضلو خوري، إن الجامعة تحتل المرتبة الأولى في لبنان، وتُصنّف باستثمار ضمن المراكز العشرة الأوائل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مضيفاً في حوار لـ «المصري اليوم»، أن الجامعة خرّجت رؤساء دول وحكومات، لافتاً إلى أنه تم استخدام تقنيات مجالات الذكاء الاصطناعي ودهجها في تخصصات الزراعة والطب، موضحاً أن هناك علاقات أكاديمية ووطيدة مع مصر، حيث ساهم باحثو الجامعة الأمريكية في بيروت وشركاؤهم في الجامعة الأمريكية في القاهرة وجامعة القاهرة وجامعة الإسكندرية وغيرها، في إعداد وتأليف نحو 190 دراسة في مجالات شتى، كالصحة العامة والطب والعلوم الاجتماعية، وأكد خوري، أنه يمكن لبيروت، أن تعود إلى دورها البطولي والرائد في الثقافة والمعرفة والابتكار، بشرط أن تستعيد الثقة وتحارب الفساد من خلال تمكين الشباب، وباعتباره طبيباً قال خوري، إن أكثر أنواع السرطان فتكاً هو «البنكرياس والرئة والغدة».. كما أن الإقلاع عن التدخين أفضل وسيلة للوقاية، وإلي نص الحوار:

**** في البداية نودّ أن نطلع على مسيرتكم العلمية والبحثية؟**

أنا ولدت في مدينة بوسطن بولاية ماساتشوستس الأمريكية، لكنني ترعرعتُ في بيروت، حيث كانت والدتي أستاذة متخصصة في مادة الرياضيات، وكان والدي أستاذاً لعلم وظائف الأعضاء والطب الباطني، وعيّن منذ عام 1978 حتى عام 1987 عميداً لكلية الطب في الجامعة الأمريكية في بيروت، بعد أن بدأت دراستي الجامعية في الجامعة نفسها. عدتُ إلى الولايات المتحدة لمواصلة تعليمي في جامعة «ييل»، والتحقْتُ بكلية الأطباء والجراحين في جامعة كولومبيا. ثمّ تدرّبت في مجال الطب وأمراض الدم والنورام في بوسطن، وتخصصتُ في سرطان الرئة وسرطان الرأس والرقبة، بعد 7 سنوات مثمرة للغاية قضيتها في مركز «إم دي أندرسون»، انتقلتُ إلى «معهد وينشيب للسرطان» في جامعة إيموري في عام 2002، حيث ترأست كرسي فرانسييس كيلي بلومبير، ثم كرسي روبرتو سي جويوزيتا المتهيز في أبحاث السرطان الانتقالي في العام 2007، وفي جامعة إيموري، شغلتُ منصب رئيس قسم ونائب مدير، ثمّ عميداً تنفيذياً مشاركاً للبحوث في كلية الطب في الجامعة، في عام 2015، عدتُ إلى الجامعة الأمريكية في بيروت لأتّبوا منصب الرئيس السادس عشر. شعرتُ حينها وكأنني أعود إلى نقطة البداية، لأردّ الجميل والمعروف للمؤسسة التي ساهمت في بناء شخصيتي وشخصية كلٍّ من زوجتي ووالدينا وأجدادنا.

الدكتور فضلو خوري

**** لقد تم الإعلان عن انضمامكم إلى قائمة بنجامين فرانكلين وجورج واشنطن في «الأكاديمية الأمريكية للفنون والعلوم» إلى جانب القادة والرواد العالميين عن فئة القيادة التعليمية والأكاديمية، ماذا يعني لكم هذا، وما هو العائد من هذا المنصب على الجامعة الأمريكية في بيروت وبلدكم لبنان؟**

لقد اختبرتُ مسيرةً مهنيةً حافلة امتدت لـ 30 عاماً، حيث عملتُ طبيباً وباحثاً وعشتُ الحياة الأكاديمية والإكلينيكية إلى أقصاها، كما أنني اعتبر أن الانضمام إلى «الأكاديمية الأمريكية للفنون والعلوم» نادرٌ جداً، وهو شرفٌ كبيرٌ لأي قائد أكاديمي خارج الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، وهذا ما يؤكد دور الجامعة العالمي وإرث لبنان الفكري الثابت، وعند انتخابي، «لا يعكس هذا التقدير جهوداً فردية فحسب، بل الالتزام الجماعي من قبل الجامعة الأمريكية في بيروت من أجل التفوّق والتميّز في التعليم والبحوث والخدمات في المنطقة». وهذا هو جوهر مهمتنا: لتكون لهم حياة وتكون حياة أفضل.

**** ما هو تصنيف الجامعة الأمريكية في بيروت عالمياً، وما هي أبرز تخصصاتها العلمية والأدبية وغيرها؟**

الجامعة الأميركية في بيروت من حيث الأداء العام، تحافظ على المرتبة الأولى في لبنان، وتُصنّف باستمرار ضمن المراكز العشرة الأوائل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. حالياً، نتشارك المرتبة 237 عالمياً من بين 1503 مؤسسة مدرجة في تصنيف كيو إس (كواكواريلي سيهوندز) العالمي للجامعات. حقّقت الجامعة أعلى تصنيف لها على الإطلاق في مجال الطب، حيث وصلت إلى المركز 132 هذا العام، بزيادة 3 مراكز عن عام 2024. ونحتل مراتب متقدمة في الطب والصحة والهندسة والعلوم السياسية والعلوم الإنسانية بشكل خاص. كما تكتسب برامج العلوم البيئية وعلوم الكمبيوتر وإدارة الأعمال اعترافاً عالمياً متنامياً، إلى جانب تركيزنا المتزايد على الأبحاث المتعددة التخصصات.

**** من هم أبرز القيادات السياسية اللبنانية والدولية الذين تخرجوا من الجامعة الأميركية في بيروت؟**

هناك الكثير منهم. خرّجت الجامعة الأميركية في بيروت عدداً لافتاً من الرؤساء ورؤساء الوزراء والموظفين في القطاع العام وهو عدد يفوق أي جامعة أخرى في العالم العربي. وقادتها السياسيون منتشرون في مختلف أنحاء العالم العربي وخارجه. ومن بين الخريجين البارزين شارل مالك، المؤلف المشارك للإعلان العالمي لحقوق الإنسان لعام 1948؛ وغسان تويني، الصحفي ورجل الدولة اللبناني، وسليم الحص، الذي شغل منصب رئيس مجلس الوزراء اللبناني لفترات متعدّدة، كما أنّ العديد من الوزراء والدبلوماسيين المتحدرين من شتّى أنحاء المنطقة، تعود جذور انطلاقتهم إلى الجامعة الأميركية في بيروت، بما في ذلك إسماعيل النزهري، الذي شغل سابقاً منصب رئيس الجمهورية ورئيس مجلس الوزراء في السودان، وفارس الخوري، رجل الدولة السوري ورئيس الوزراء السابق، كما خرّجت الجامعة الأميركية في بيروت سياسيات رائدات، مثل حنان عشراوي في فلسطين وإيلي شرف في الأردن. وعلى نطاق أوسع، خرّجت الجامعة بشارة شقير، منسّق التطعيمات خلال فترة وباء كورونا في البيت الأبيض الأمريكي، ومنى نهر، المستشارة العلمية الرئيسية في كندا، والقائمة تطول.

**** كم هو عدد المنح التي تُقدّم للطلاب في الجامعة، وما هي الشروط؟ وهل يُشترط أن يكون الطالب المتقدم للمنح لبنانياً فقط أم يمكن أن يكون عربياً أو أجنبياً؟**

نحن ملتزمون بإتاحة التعليم في الجامعة الأميركية في بيروت للجميع؛ وأن نكون أكثر نخوية على الصعيد الفكري وليس المالي. في عام 2015، عندما تسلمت مهام رئاسة الجامعة، تكلّنا من مساعدة 46 % من طلابنا بحزمة مساعدات ومتوسطة بلغت 29 %، وفي العام الحالي، نساعد نحو 89 % من الطلاب بمتوسط حزمة مساعدات تبلغ 55 %، هذه المنح مفتوحة للطلاب اللبنانيين والدوليين. تساهم برامج المساعدات، مثل برنامج «المنح الدراسية لهؤسسة ماستركاردر» وبرنامج «قادة الغد» التابع لمبادرة الشراكة الأميركية الشرق أوسطية، بالإضافة إلى مساعدتنا الخاصة القائمة على الجدارة والاحتياجات، في جعل التعليم في الجامعة الأميركية في بيروت بمتناول الطلاب الموهوبين من كلّ أنحاء العالم. كما بدأنا بتقديم منح رياضية كاملة للرياضيين المميزين، بدءاً من العام 2024.

**** مع التطور التكنولوجي ودخول الذكاء الاصطناعي مجال العمل، هل باتت هناك أقسام تعليمية في الجامعة لدراسة هذا المجال، وكيف تستخدمونه؟**

بالتأكيد. لقد أعلنّا للتوّ عن خطط لإطلاق كلية علوم الحوسبة والبيانات، والتي ستضم هيئة تدريس متعدّدة التخصصات ذات مستوى عالمي تغطي مجموعة كاملة من الخبرات، بدءاً من النظريات والأسس وحتى النُدوات والتطبيقات في مختلف التخصصات، مع الاستفادة أيضاً من خبرات الباحثين في كلّ أنحاء الجامعة الذين يعملون بالفعل في هذه المجالات. كما طوّرنّا برامج دراسية جديدة في مجالات الذكاء الاصطناعي، والتعلم النلي، وأخلاقيات البيانات، سواء في الحرم الجامعي أو كجزء من برنامج الشهادات عبر الإنترنت «إي يو بي أونلاين». ونعمل على دمج هذه التقنيات في كلّ التخصصات، من الزراعة إلى الطب، وإعداد الطلاب، ليس لاستخدام الذكاء الاصطناعي فحسب، ولكن للقيام بدور قيادي في استخدامه بمسؤولية.

**** هل يختلف مستوى فكر واهتمامات الطلاب حالياً عن جيلكم والجيل السابقة، وماذا ينتظر الأجيال اللاحقة؟ (بشكل عام، وتحديدًا في المجال البحثي)؟**

طلاب اليوم أصبحوا أكثر وعياً لها يدور حول العالم وأكثر طلاقة رقمياً، وهم اليوم أكثر إصراراً واندفاعاً لتحقيق أهدافهم. كما أنهم أكثر صراحةً وتعبيراً فيما يتعلق بالعدالة الاجتماعية والصحة النفسية والمساواة، وهم محقّقون في ذلك. أعتقد أن الأجيال القادمة ستشهد تحولاً في مجال الأبحاث، حيث ستصبح أكثر تعاوناً وتركيزاً على التأثير. كما أنّ هذه الأجيال ستتعمّق في مناقشة التحديات الكبرى، مثل تغير المناخ، والنزوح، والعدالة الصحية.

**** كيف تتعاملون مع الأفكار السياسية المختلفة للطلاب، خاصة في ظلّ النزاعات التي تتعرض لها لبنان والمنطقة؟**

نحن لا نتهرّب من هذا الاختلاف، بل نُشرك الطلاب، وهذا هو الأثر الصائب. لطالما تمسّكت الجامعة بثقافة التعبير الصريح وبحريّة الرأي والتعبير كهبدأ أكاديمي أساسي لدينا. تستند الفلسفة التعليمية ومعايير وممارسات الجامعة الأميركية في بيروت إلى نموذج الفنون الليبرالية الأميركي للتعليم العالي. وتؤمن الجامعة بحريّة الفكر والتعبير وتشجّع عليهما، وتعزّز التسامح واحترام التنوّع والحوار. في هذه المنطقة الزاخرة بالاستقطاب، نعلّم الطلاب الاستماع والمناقشة بلياقة ووضوح، وهذا أمر ضروري لصون الديمقراطية وتحقيق التقدم الاجتماعي.

**** تولون أهمية للبحث العلمي، فما هي أبرز الأبحاث في مختلف التخصصات التي قهّتم بها في الجامعة الأميركية في بيروت، وما كان تأثيرها على المجتمع أو على المنطقة ككل؟ وهل هناك من تعاون مع جامعات أخرى في هذا المجال؟**

لدينا الكثير من الأبحاث، ففي مجال الصحة، لعبنا دوراً ريادياً في تقدّم علاج السرطان وتوفير لقاح كوفيد-19، يُعدّ برنامجنا الصحيّ لللاجئين نموذجاً للرعاية في مناطق النزاعات. وفي مجال المناخ والنظم الغذائية، نعمل على تطوير أساليب الزراعة المستدامة من خلال وحدة البيئة والتنمية المستدامة. كما أنّ أحد المجالات المتنامية لدينا تكمن بالبحث في الصيام الديني، وعلاقته بالصحة والتغذية والثقافة، لا سيّما في هذه المنطقة. وبالفعل، نحن نتعاون مع جامعات مثل ستانفورد وهارفارد وأكسفورد على مشاريع مشتركة. ونأهل من خلال مؤتمراتنا المقبل وعنوانه «الأبحاث في سياقات النزاعات» أن نجتمع أكاديميين من كلّ أنحاء العالم العربي، وأن ينضم إلينا العديد من الباحثين المصريين، لاستكشاف سبل الاستثمار في إنتاج المعرفة رغم كل التحديات والظروف الطارئة. نحن فخورون بالعلاقات التعاونية التي طوّرتها مع الجامعات المصرية، ونرى أنّ بإمكاننا تحقيق المزيد معاً. فمن أهداف هذا المؤتمر بناء الشبكات وتوسيع نطاق التعاون في المنطقة، ويمكن التواصل لأي باحث الاستفادة من خلال Conference Settings Crisis in Research.

**** من خلال خبرتكم واضطلاعكم، ما هي برأيكم أبرز الأبحاث العلمية الراهنة على مستوى العالم، والتي قد تكون الأكثر تأثيراً على الحياة البشرية؟**

علوم المناخ والذكاء الاصطناعي في طليعة البحوث، لكنّي أود أن أضيف إليهما الطب الجينومي والطاقة المتجددة وعلم الأعصاب. كما إنّ التقاطع بين علم البيانات وعلم الأحياء سيحدث ثورة في كيفية فهمنا للأمراض وعلاجها وسيحدّد أيضاً التقدّم في مجال الهياكل النظيفّة والأمن الغذائيّ مصير مليارات البشر في الجنوب العالمي.

**** هل هناك من تعاون مشترك مع الجامعة الأميركية في القاهرة، وكذلك الجامعات المصرية الحكومية، وفي أيّ مجال؟**

نعم، لدينا علاقات أكاديمية ووطيدة مع مصر. ففي السنوات الأخيرة، ساهم باحثو الجامعة الأميركية في بيروت وشركاؤهم في الجامعة الأميركية في القاهرة وجامعة القاهرة والإسكندرية وغيرها، في إعداد وتأليف نحو 190 دراسة في مجالات شتّى، كالصحة العامة والطب والعلوم الاجتماعية. لقد تعاونوا أيضاً على الأبحاث المؤهّلة التي تدعّمها المؤسسات والمنظمات الدولية الوجودية في مصر، وضمت تلك المشاريع التجارب السريرية والهنك المرتبطة بالتنمية في العلوم الصحية والطبية، والزراعة والنظم الغذائية، والتنمية الاجتماعية والهدنية. وتشهد هذه المشاريع التعاونية نهواً مستمراً، ونأهل أن تحقّق المزيد من فرص التعلم المشترك والتقدّم في مختلف أنحاء المنطقة.

الدكتور فضلّو خوري مع الرئيس اللبناني

**** بعد لقائكم الرئيس اللبناني الجديد جوزيف عون، قلتم «سنضع كل إمكانياتنا الاستشارية والطبية للجامعة الأميركية في خدمة الوطن اللبناني، ونأمل أن نتكهن من تقديم أكثر ما يلزم لنهوض الدولة اللبنانية»، كيف ذلك؟**

نحن نعمل بالفعل على توسيع نطاق الوصول إلى الرعاية الصحية الجيدة في شتى أنحاء البلاد، وسنواصل تقديم الدعم الاستشاري بشأن السياسة الصحية، وتوفير الرعاية الهجائية والهدعومة من خلال مراكزنا الطبية، وتعزيز مساهماتنا في مجال الصحة العامة. كما ندرب الجيل القادم من الأطباء والممرضات والرواد في مجال الصحة الذين سيلعبون دوراً رئيسياً في تعافي لبنان. نحن فاعلون للغاية على صعيد السياسات من خلال معهد عصام فارس للسياسات العامة والشؤون الدولية، ومركز ترشيد السياسات الذي يركّز على قضايا الصحة العامة، ومركز الحفاظ على الطبيعة الذي يتولّى شأن الاستدامة والقضايا البيئية، ونحن ملتزمون بدعم عملية النهوض بقطاع التعليم في لبنان، وخصوصاً المرحلة التعليمية من صف الروضة وحتى الصف الثاني عشر، في المدارس الرسمية والخاصة على حد سواء، وذلك للمساهمة في إعداد الطلاب اللبنانيين والمقيمين في لبنان. إن المجتمع المتعلّم هو مجتمع قادر متكّن.

**** كيف ترى مستقبل لبنان السياسي والاقتصادي، وما هو المطلوب لتعود بيروت لسابق عهدها؟**

يتمتع لبنان برأس مال بشري وإمكانات هائلة. والمطلوب اليوم هو القيادة التي تعطي الأولوية للصالح العام والإصلاح المؤسسي والاستثمار طويل الأمد. يمكن لبيروت، بل يجب، أن تعود إلى دورها البطولي والرائد في الثقافة والمعرفة والابتكار، ولكن بشرط أن نستعيد الثقة ونحارب الفساد ونهكّن شبابنا. ولذلك، فإن لبنان بأهس الحاجة إلى موظفين في القطاع العام، سواء على الصعيد الوطني أو الإقليمي أو البلدي المحلي من أجل القيام بالإصلاحات اللازمة وتعزيز المساءلة والشفافية، ومكافحة الفساد ومسألة انعدام تكافؤ الفرص، حيث إن كل هذه العوامل تؤدي إلى اليأس والهجرة. إن الجامعة على استعداد دائم للمساعدة في هذه التدابير.

**** الرئيس الأميركي دونالد ترامب، فرض قيوداً على دعم الجامعات، ما تعليقكم على هذا الإجراء؟**

نحن مهتمون للدعم الذي قدّمته حكومة الولايات المتحدة على مرّ السنوات، والذي مكّن العديد من الطلاب الموهوبين من الانضمام إلى الجامعة بدعم شامل. وعلى الرغم مما تهتله تخفيضات التمويل من تحديات، فإننا لا نزال ملتزمين بتوفير مساعدات مالية كبيرة والاستثمار في أولوياتنا الأساسية. نواصل التزامنا الكامل بالنهوض بهمة الجامعة بشكل كامل، وذلك من خلال التخطيط الدقيق، متحدين أي قيود تمويلية.

**** لبنان تعرضت لهواج من الانهيار الاقتصادي، سواء في أعقاب انفجار مرفأ بيروت أو جائحة كورونا، ومن ثم الحرب الإسرائيلية الإجرامية على الجنوب، كيف تفاعلت وتعاملت الجامعة الأميركية في بيروت مع تلك النزاعات، سواء بالنسبة لخدمة المجتمع أو الطلاب؟**

الجامعة الأميركية في بيروت واظبت على الاستجابة العاجلة والمتعاطفة خلال أوقات النزاعات الوطنية. فقدّمت فرقنا الطبية الرعاية الطارئة خلال انفجار المرفأ، وقادت جهود التطعيم على مستوى الوطن أثناء الوباء، ووسّعت نطاق الخدمات الطبية والاجتماعية الحيوية للمجتمعات النازحة أثناء الحرب. كما حرصت الجامعة على استمرار التعليم، ووسّعت نطاق المساعدات المالية إلى حد كبير، وحشدت الطلاب وأعضاء هيئة التدريس للإغاثة الشعبية من خلال إطلاق تدابير سريعة وخدمة المجتمع والتخطيط الاستراتيجي.

**** خلال قيادتكم للجامعة، نجحتم بجمع أكثر من 805 ملايين دولار تبرعات، فما هي أوجه الإنفاق؟**

تجاوزت حملة «بولدي أي يو بي»، التي أطلقت في 16 يناير 2017 وانتهت في 30 يونيو 2024، هدفها البالغ 650

مليون دولار أمريكي من خلال جمع أكثر من 805 ملايين دولار. وبفضل دعم المانحين وحملات التبرع في 103 دولة، شارك في الحملة 64 % من الخريجين. خُصّصت الأموال للأولويات الرئيسية، بما في ذلك المنح الدراسية والزهايم، ودعم المرضى، والمهني والمهني، والوحدات الأكاديمية ووحدات الرعاية الصحية، وكراسي الأستاذة، وتعزيز الهبات.

**** باعتبارك طبيباً متخصصاً وباحثاً في علاج أمراض السرطان، ما الجديد في علاج هذا المرض؟ وهل حديث البعض عن وجود علاج فعال، هو صحيح أم يبقى مجرد ادّعاءات؟**

لقد تحسّنت سبل التشخيص المبكر للسرطان وعلاجه والوقاية منه والفحوصات الكاشفة عنه بشكل كبير، وهذا ما لمسته طيلة مسيرتي المهنية المستمرة منذ 4 عقود، باتت العديد من الأمراض الخطيرة والمهمّة قابلةً للعلاج، لطالما كان هدفنا متعدّد الجوانب- الوقاية من الأمراض السرطانية قدر الإمكان، وتعزيز الاكتشاف المبكر للمرض بشتى أشكاله من أجل فعالية العلاج والشفاء، أو أقلّها تحويل المرض من قاتل إلى مزمّن يمكن معالجته ممّا يمنح المريض نوعية حياة أفضل.

ومع تقدّمنا في العلاجات الجينية المستهدفة، والعلاج الكيميائي المطوّر، وخيارات العلاج الإشعاعي والجراحي، وظهور العلاج المناعي، أصبح كل هذا ممكناً. وستستمرّ اختبارات الدم وتقنيات التصوير الطبي التي تساعد على اكتشاف السرطان في مراحله الأولى.

**** ما هي أفضل السبل لتفادي أمراض السرطان؟ وما هي الأنواع السرطانية الأكثر حدّة وخطورة، وما هي الأقل حدّة؟**

أفضل وسيلتين للوقاية من السرطان، هما الإقلاع عن التدخين والفحص الدقيق، وكلاهما شهد تحسّناً بسرعة فائقة خلال العقدين الماضيين. أما أكثر أنواع السرطان فتكاً فهي سرطان البنكرياس، وسرطان الرئة، وسرطان الغدة الدرقية الكشمي، إلى جانب بعض أنواع سرطان الدم النادرة جدّاً. وتشمل الأمراض السرطانية الأكثر قابلية للشفاء أو العلاج سرطان الغدة الدرقية الجريبي والحليمي ومرضى هودجكين وغيرها. ومع ذلك، فقد أحرز تقدّم في اكتشاف وعلاج كل ما سبق على مدى العقدين الماضيين. سنحتاج إلى المزيد من الاستثمار في البحوث الأساسية والانتقالية والسريّة قبل أن يتحوّل الأسوأ بين هذه الأمراض إلى مرض مزمّن، وحتى قابل للشفاء. لقد تحولت الولايات المتحدة العبء الأكبر من الاستثمار في الأبحاث المتعلقة بهذه الأمراض، لكن على أوروبا وكندا والصين واليابان وكوريا الجنوبية وبقية العالم، بما في ذلك الدول العربية والأفريقية، تحوّل عبء الاستثمار في الوقاية من السرطان وعلاجه، نظراً لتخفيض الولايات المتحدة التحويل في هذه المجالات. ففي نهاية المطاف، تشير البيانات إلى أن انخفاض معدلات الإصابة بالسرطان والوفيات في الولايات المتحدة والدول الصناعية الكبرى سوف يقابله زيادة في معدلات الإصابة به في بقية أنحاء العالم، أو ما يسمّى بـ «الجنوب العالمي».